



INFORME DE GESTION

ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA
DICIEMBRE 2025

WWW.FINANCIAFONDOS.ORG.CO



CONSEJO DE ADMINISTRACION Y JUNTA DE VIGILANCIA 2025-2027

PRINCIPALES

Ana María Rojas Ramirez
Presidente

Mirian Liliana Tabares Morales
Vicepresidente

Francie Liliana Cardóna Ramirez
Secretaria

Victor Hugo Ruda Burgos
María Ilenia Angulo
María Ana Suárez Nader
Jorge Eli Morales Martinez

Suplentes

Sandra Yaneth Gonzalez Lopez
Oscar Mauricio Londoño Jiménez
Edgar Bernardo Silva Rodriguez

Adriana Peña Salgado
Gerente

JUNTA DE VIGILANCIA 2025 - 2027

PRINCIPALES

Gustavo Ramirez Cruz
Presidente

Freddy Angel Jiménez Martínez
Nora Cabarcas

REVISORIA FISCAL 2025 -2027

Visión Contable & Financiera Ltda.

Lady Gutiérrez Peña
Principal



INTRODUCCION

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias y legales, la Administración presenta a la Asamblea General el Informe de Gestión correspondiente al ejercicio terminado a diciembre de 2025. El presente informe recoge el análisis financiero, la evolución de las principales cifras y los aspectos más relevantes de la gestión administrativa y financiera de la entidad basados en los principios solidarios que enmarcan el desarrollo de las actividades.

Durante el año 2025 la entidad desarrolló su gestión en un entorno económico retador, caracterizado por ajustes en las condiciones financieras, presiones sobre la liquidez y un comportamiento prudente en la colocación y administración de los recursos. En este contexto, la Administración priorizó la sostenibilidad financiera, el control del riesgo y la eficiencia en el uso de los recursos.



ANÁLISIS MACROECONÓMICO SECTOR SOLIDARIO

El entorno macroeconómico general reciente se caracteriza por:

- Crecimiento económico moderado, con desaceleración del consumo y la inversión privada.
- Inflación persistente, aunque en tendencia descendente, que ha erosionado el ingreso real de los hogares.
- Tasas de interés elevadas, utilizadas como instrumento de política monetaria para controlar la inflación.

Este contexto impacta directamente al sector cooperativo, especialmente a las cooperativas de ahorro y crédito, fondos de empleados y multiactivas.

IMPACTO MACROECONÓMICO SECTOR SOLIDARIO

1



CARTERA Y RIESGO CREDITICIO

Las tasas de interés altas elevan el costo del crédito y presionan la capacidad de pago de los asociados.

1



Se observa un incremento del riesgo de morosidad, especialmente en segmentos de ingresos medios y bajos.

2



AHORROS Y CAPTACIONES

•El entorno de tasas altas incentiva el ahorro, lo que fortalece la base de captaciones.

2



•No obstante, la competencia con bancos y fintech obliga a ofrecer tasas atractivas y mayor valor agregado.

PRINCIPIO 1: ADMINISTRACIÓN DEMOCRÁTICA

Financiacorrespondos eligió delegados y cuerpos colegiados para un periodo de dos años es decir 2025-2027



DELEGADOS PRINCIPALES

34 delegados principales distribuidos por regionales así: 28 de central, 2 de occidente, 1 de Antioquia, 2 de costa caribe y 1 de eje cafetero

DELEGADOS SUPLENTE

se eligieron a 7 delegados: 3 de regional central, 2 costa caribe y 2 de Occidente

CONSEJO DE ADMINISTRACION

•De este grupo de delegados se eligió el Consejo de administración que sólo hasta diciembre 12 de 2025 quedo posesionado ante la Superintendencia de Economía Solidaria, así las cosas el consejo anterior ejerció funciones hasta esa fecha



PRINCIPIO 1: ADMINISTRACIÓN DEMOCRÁTICA

REUNIONES

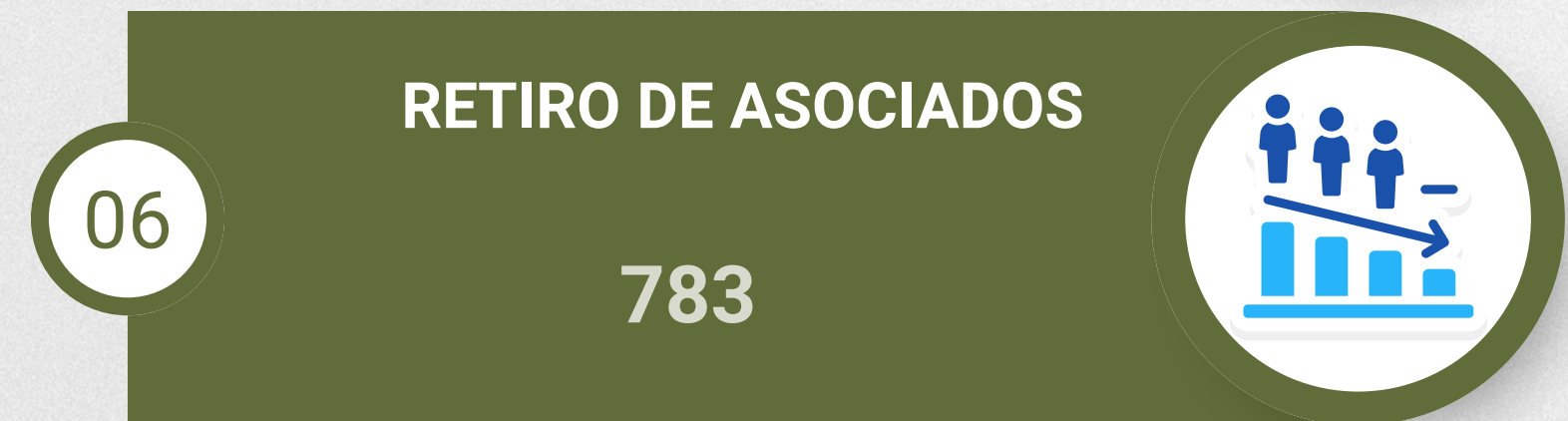
En 2025 el consejo de administración sesionó 14 veces dentro de las decisiones más importantes que tomaron fueron:

1. Aprobación del plan de continuidad de negocio
2. Aprobación reglamento de crédito persona natural y jurídica, políticas internas de gestión de cobro y reglamento de cobranza
3. Elección nuevo gerente
4. Aprobación cambio de organigrama



PRINCIPIO 2: ADHESIÓN Y RETIRO VOLUNTARIO

PERFIL DEL ASOCIADO



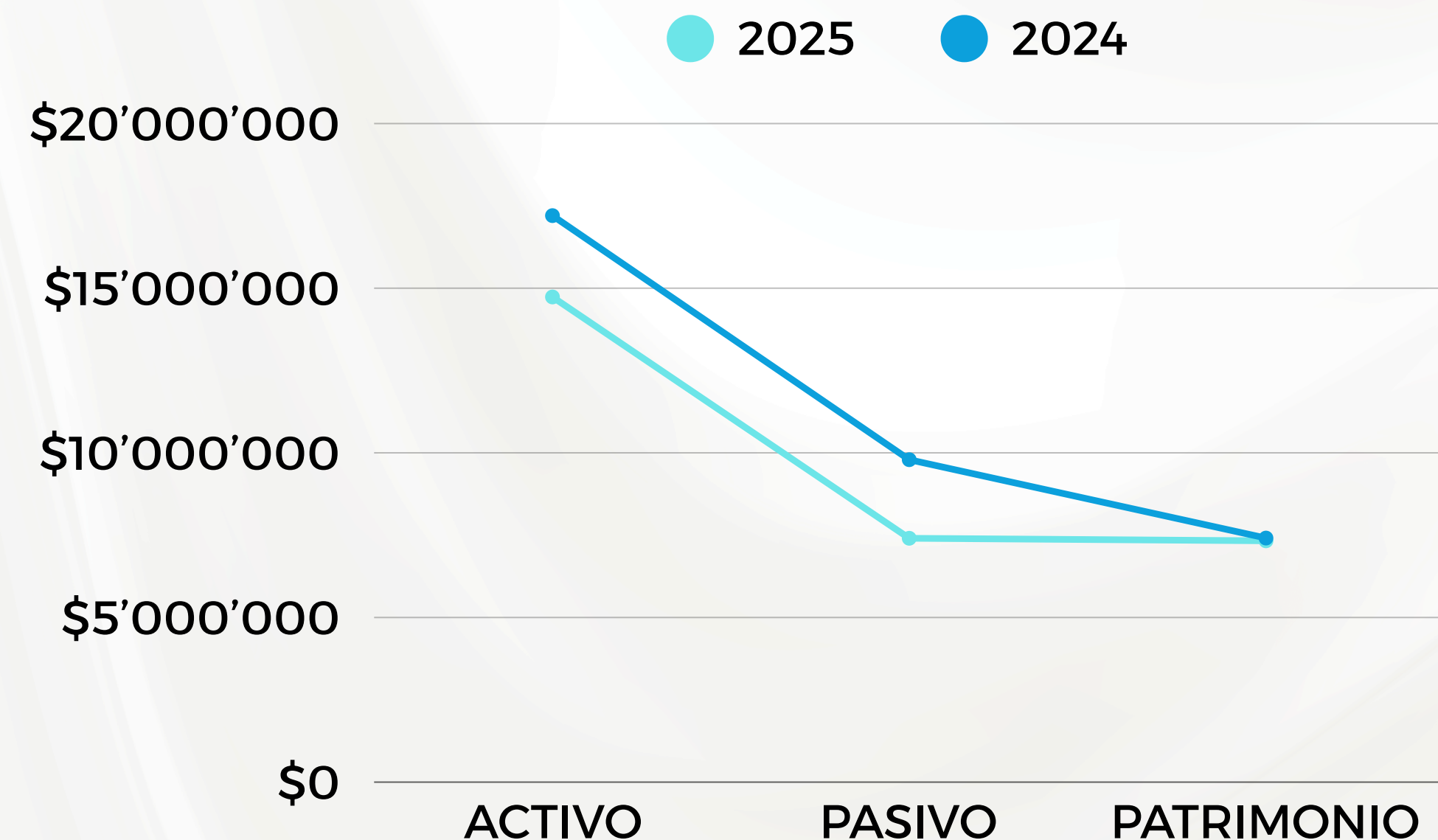
PRINCIPIO 3: PARTICIPACIÓN ECONÓMICA DE LOS ASOCIADOS

Expresado en miles de pesos

ESTADO EN LA SITUACION FINANCIERA

Esta variación obedece principalmente a:

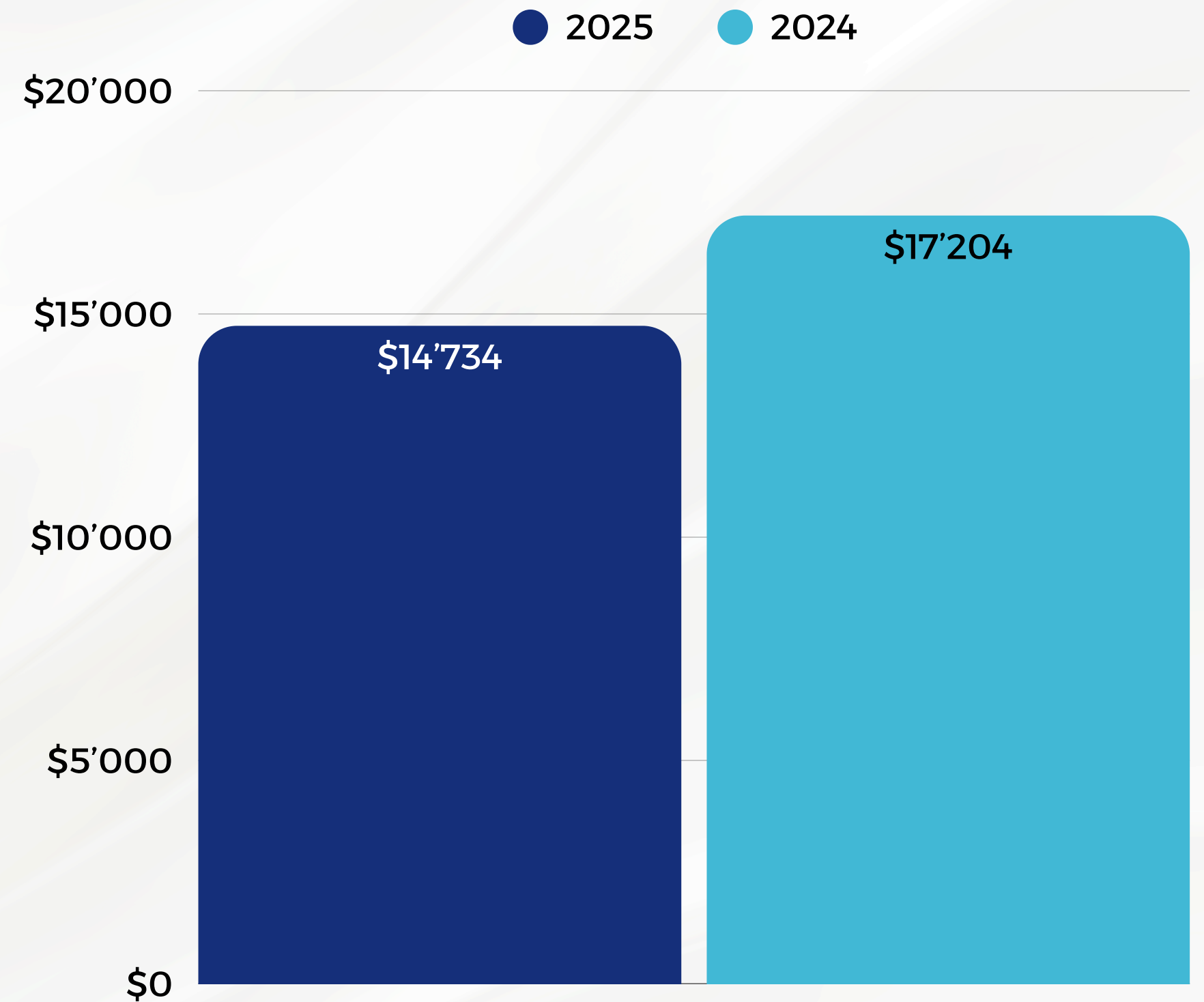
- Ajustes en la estructura de activos.
- Reducción en algunos rubros asociados a cartera y/o disponibilidades.
- Una política de mayor prudencia financiera y depuración de activos durante el periodo.





ACTIVO

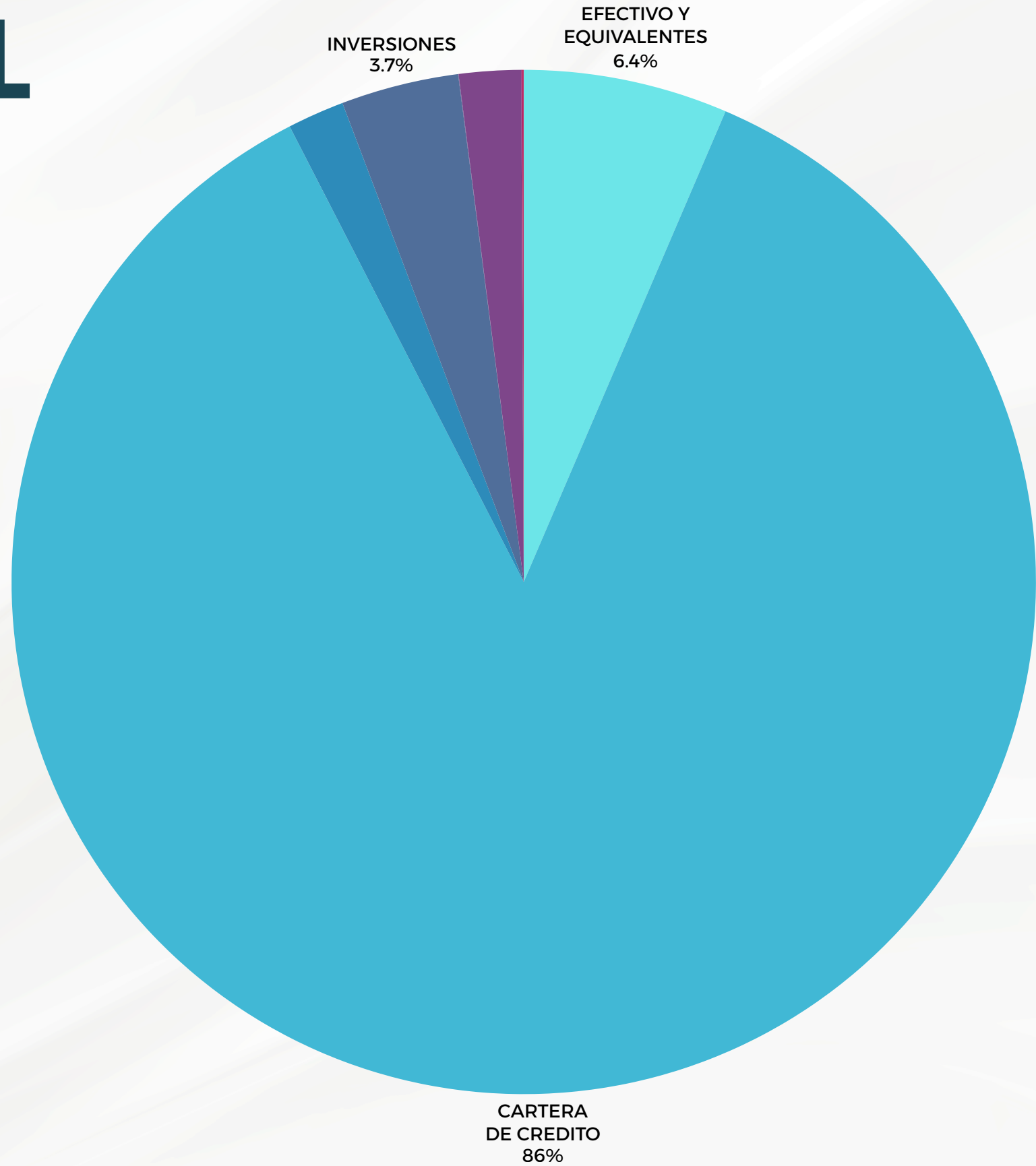
Presentó una disminución del -14% con respecto al año 2024 principalmente por la reducción de la cartera de créditos



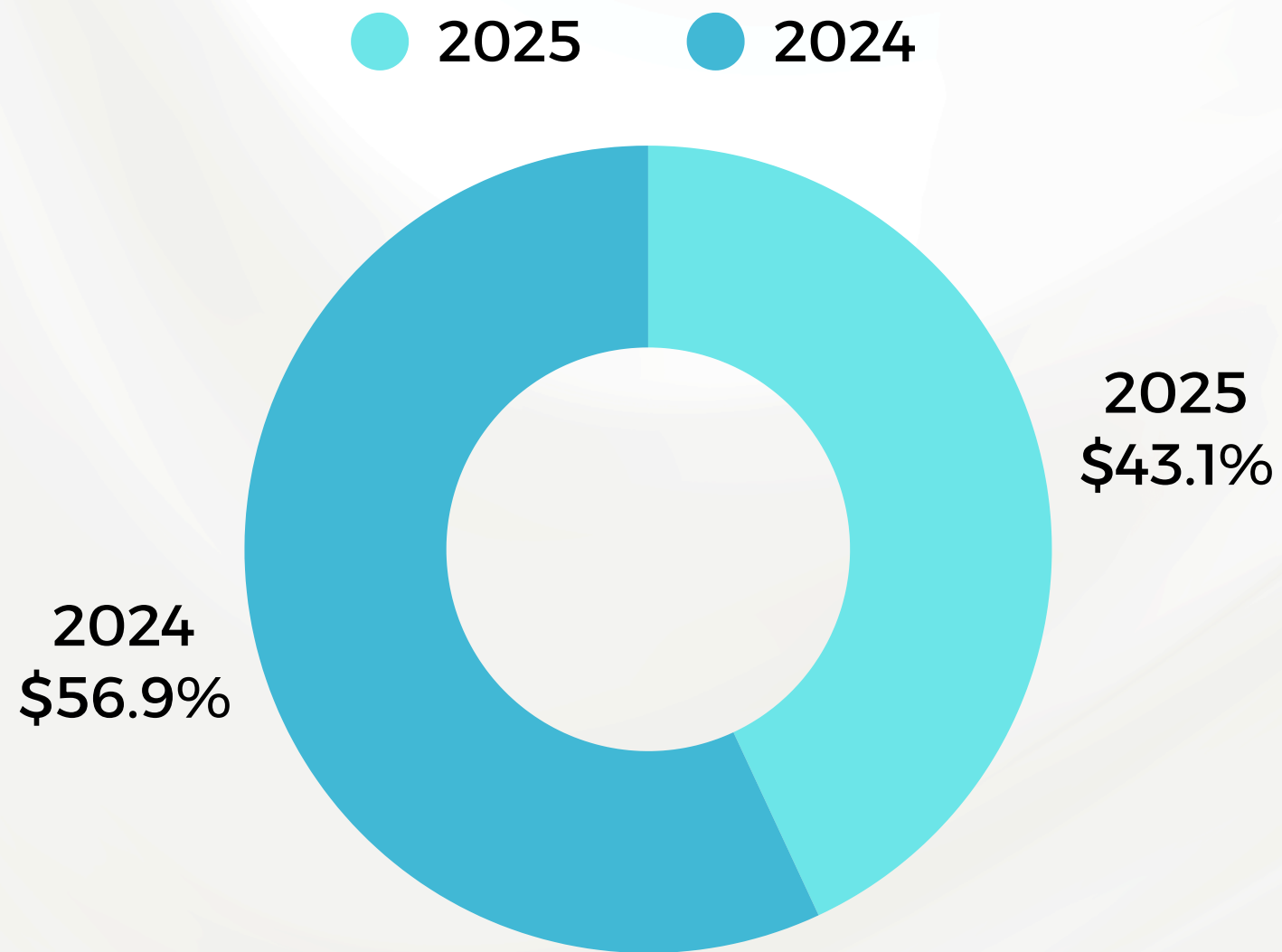
- EFFECTIVO Y EQUIVALENTES
- CARTERA DE CREDITO
- FONDO DE LIQUIDEZ
- INVERSIONES
- INVENTARIOS
- CUENTAS POR COBRAR
- ACTIVOS MATERIALES
- OTROS ACTIVOS

PARTICIPACION DEL ACTIVO

La cuenta más representativa del activo es la cartera de créditos, es decir, que es uno de los activos más productivos de la Cooperativa con el 87,55% seguido de efectivo y equivalente al efectivo donde se tiene bancos y efectivo restringido y/o destinación específica que hace parte del encaje del fondo de liquidez



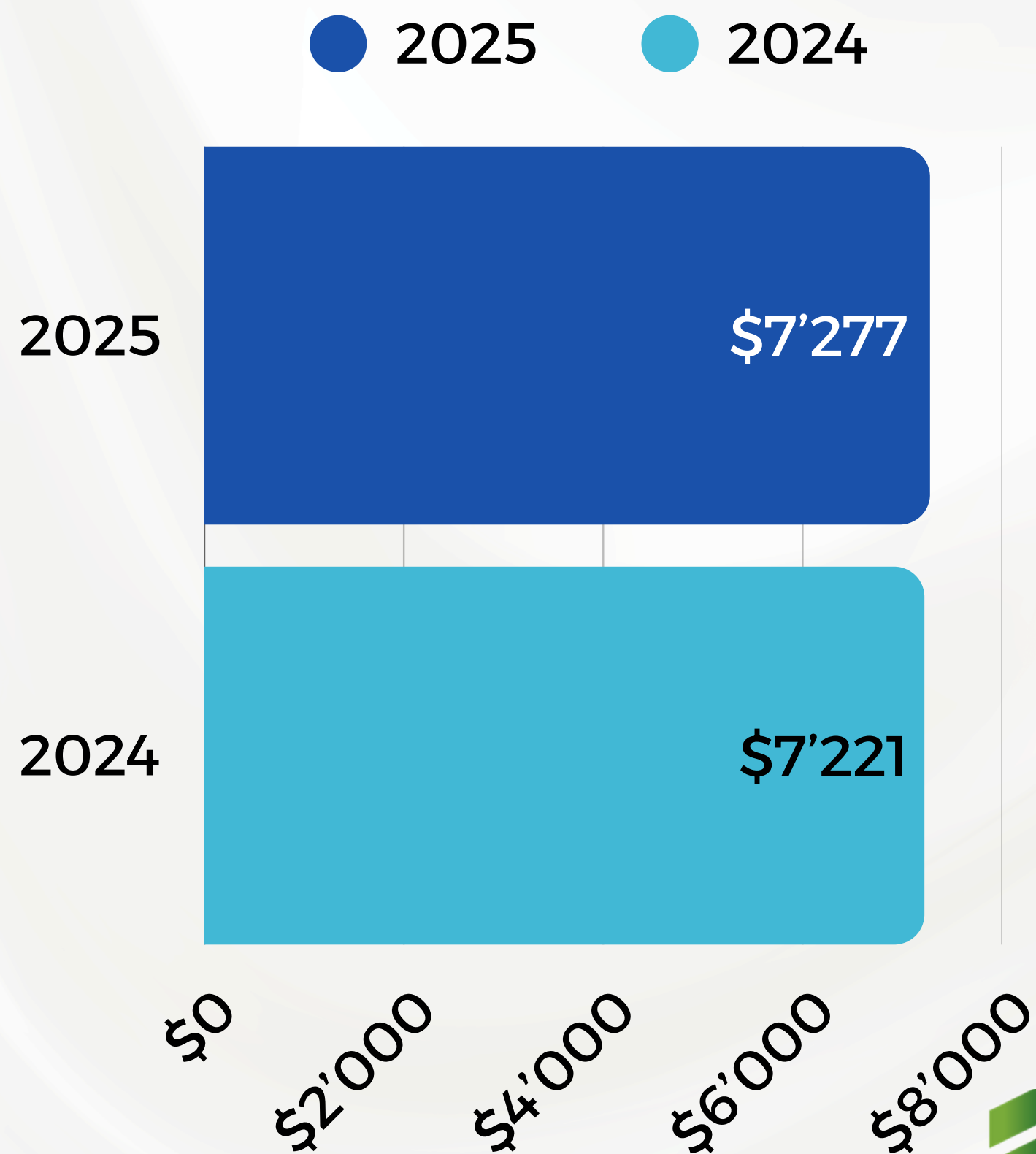
PASIVO



Los pasivos presentaron una reducción coherente con la disminución del activo, reflejando una adecuada gestión de las obligaciones y compromisos de la entidad. Este comportamiento contribuyó a mantener el equilibrio financiero y la estabilidad de la estructura patrimonial.

El pasivo, presentó una variación del -24% correspondiente a la reducción considerable de los CDAT's cuyo comportamiento de un año al otro fue del -32%, la principal cuenta del pasivo que representa el 84,81% del pasivo de la Cooperativa son los certificados depósitos de ahorro a término

PATRIMONIO



El patrimonio cerró el ejercicio 2025 en un nivel acorde con la capacidad financiera de la entidad, absorbiendo los efectos del resultado del periodo y manteniendo una base patrimonial que permite la continuidad operativa y el cumplimiento de los objetivos sociales.

El patrimonio de la Cooperativa al cierre del ejercicio del año 2025, logra mantenerse, se evidencia una variación del 1%



financiamonos.c

Siéntete como en casa

ESTADO DE RESULTADOS 2025

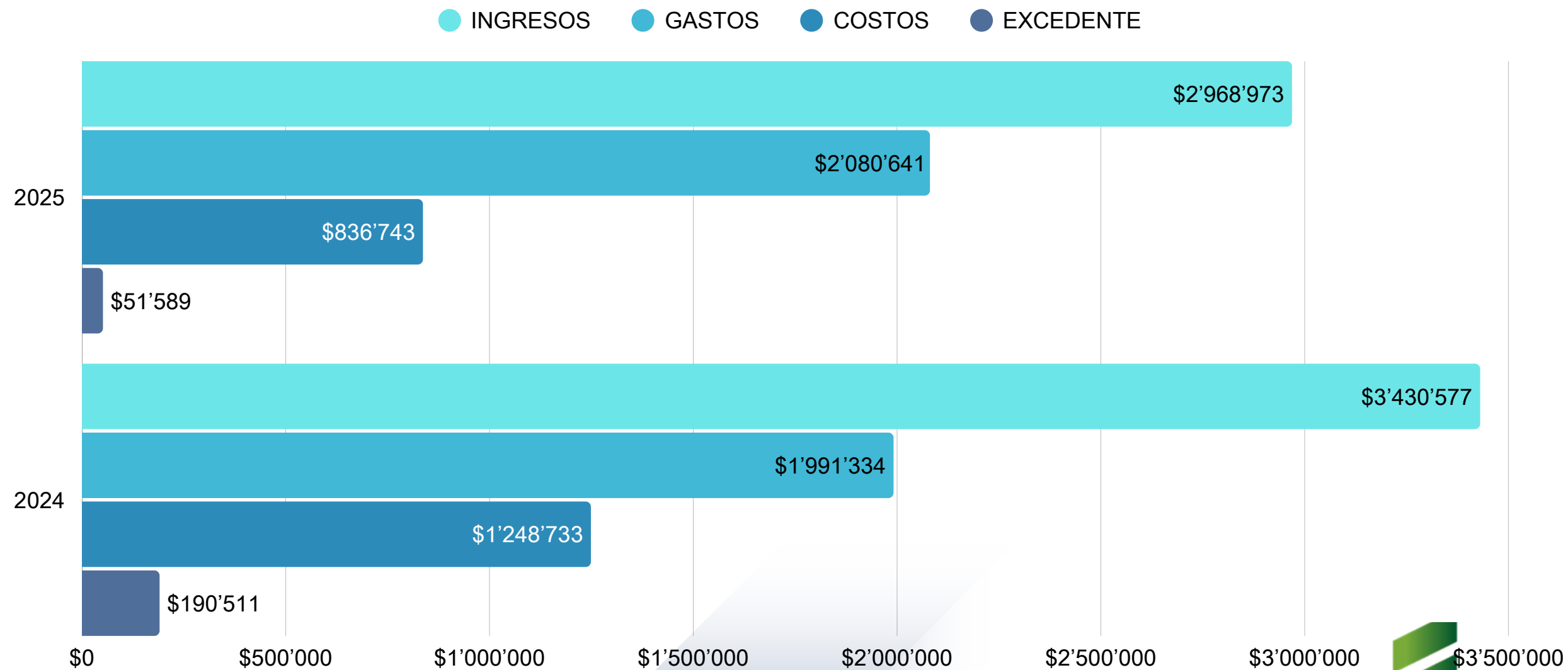
PRINCIPIO 3

El comportamiento financiero del año 2025 estuvo marcado por una gestión enfocada en la contención de costos y gastos, la optimización de procesos y el control del riesgo. La Administración realizó un seguimiento permanente a los indicadores financieros con el fin de garantizar la sostenibilidad de la entidad.

Las variaciones presentadas frente al año 2024 reflejan un ejercicio de ajuste y consolidación, orientado a fortalecer la estructura financiera y preparar a la entidad para un crecimiento responsable en los próximos periodos.

Los ingresos presentaron la reducción debido al decrecimiento de la cartera que se observó en el activo, los gastos aumentaron un valor cercano al IPC, el costo de ventas presentó una reducción considerable debido al cierre de CDAT's.

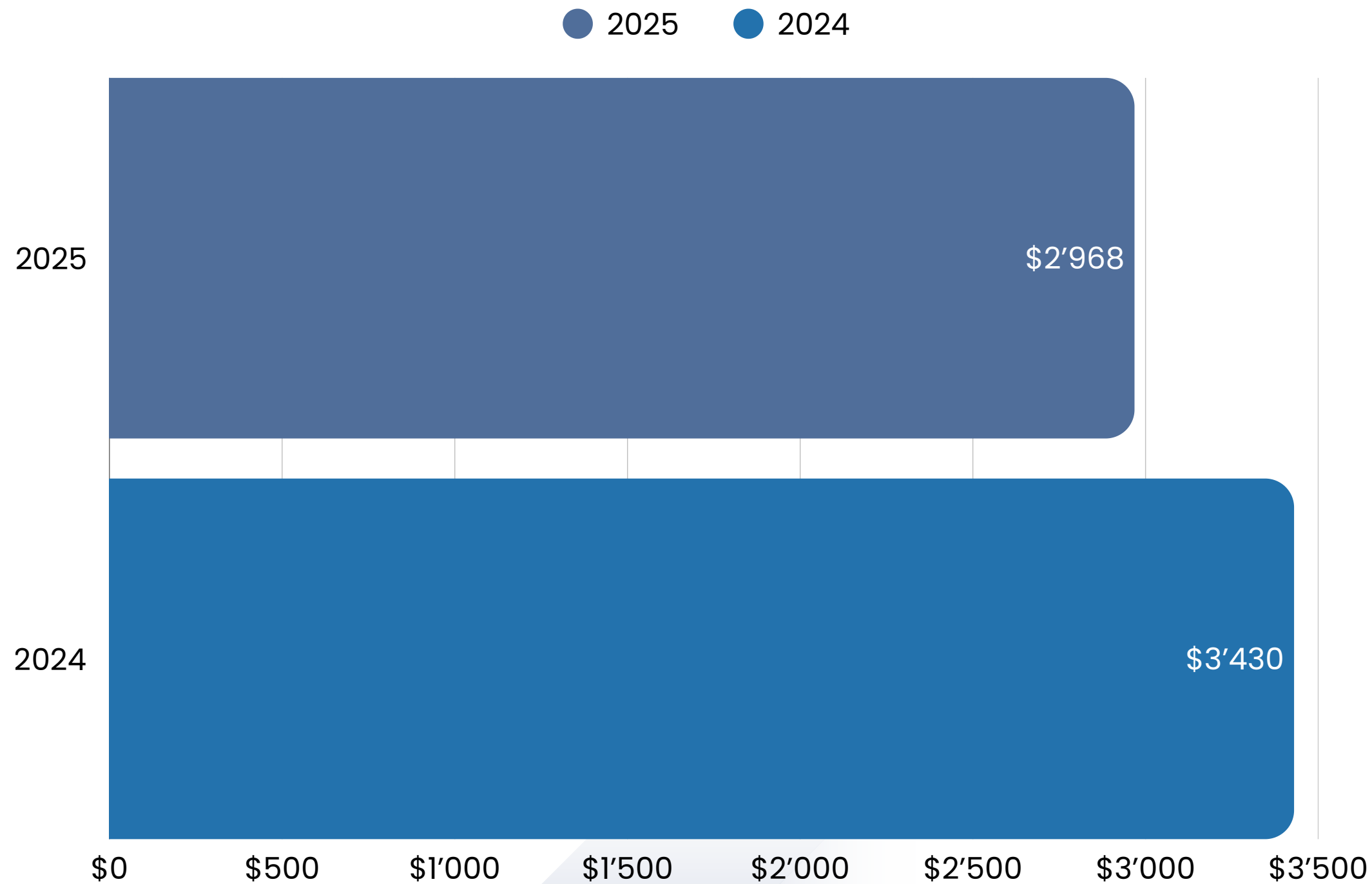
Expresado en miles de pesos



INGRESO 2025-2024

Principio 3

Los ingresos, presentaron una reducción del -13% directamente ocasionados por la reducción de la cartera que se presentó en la vigencia 2025



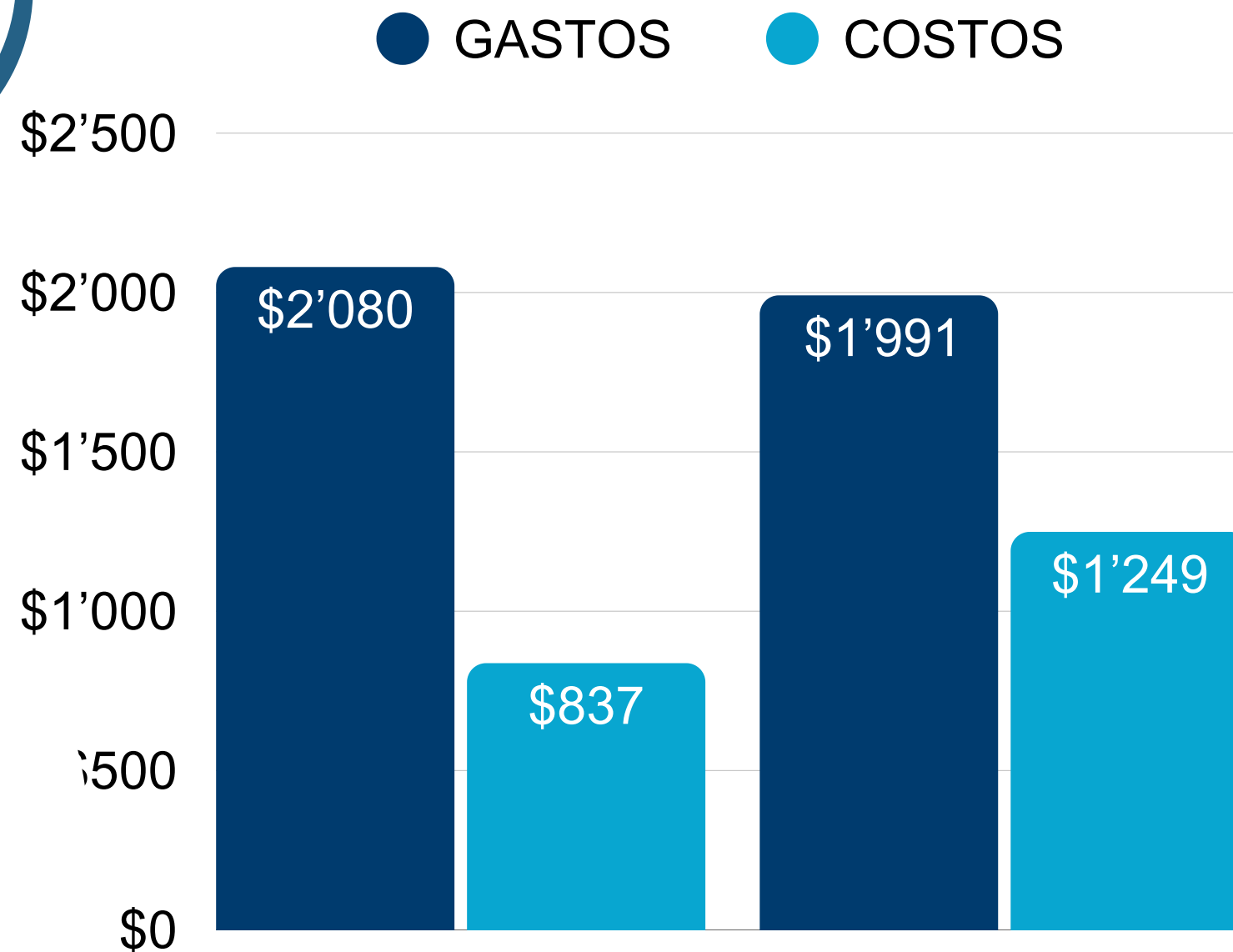
GASTOS Y COSTOS

Los gastos aumentaron en un 4% que corresponde al IPC decretado para la vigencia 2025, pese a la gran coyuntura en inflación y salario mínimo, la cooperativa logró mantener sus gastos.

El costo de ventas presentó una disminución significativa inversamente proporcional a la reducción de los CDAT's, la variación obtenida fue del -33%

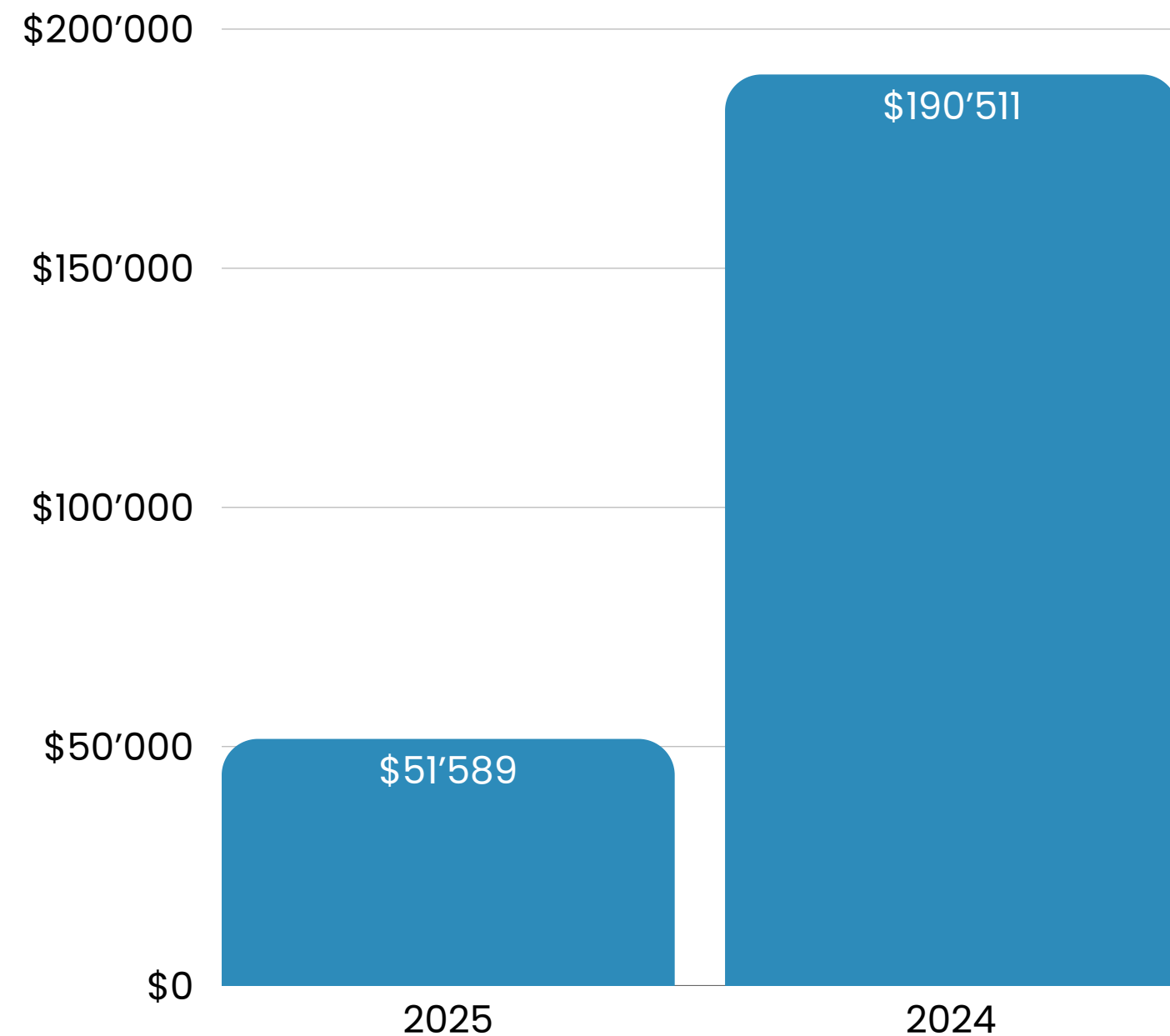


Principio 3



EXCEDENTE 2025

Finalmente, la Cooperativa logró dar un excedente que, es menor al del 2024 debido a los grandes movimientos en cuentas que hubo en el transcurso del año 2025, reducción que representa un -73%



INDICADORES FINANCIEROS

INDICADOR DE LIQUIDEZ

2025: 1,99 2024: 1,76

Por cada peso que la entidad adeuda en 2025, cuenta con **\$1,99 en activos**, lo que muestra una **mejora en la capacidad de respaldo de las obligaciones** frente a 2024. La liquidez es adecuada y refleja una posición financiera más conservadora.

RENTABILIDAD DEL ACTIVO ROA

2025: 0,35 % 2024: 1,11 %

La rentabilidad del activo disminuyó. Aunque la entidad sigue generando excedentes, estos son menores en proporción al tamaño del activo, lo que refleja un año de ajustes, menor margen operativo o mayores esfuerzos de contención.

NIVEL DE ENDEUDAMIENTO

2025: 50,26 % 2024: 56,92 %

El endeudamiento se redujo de manera significativa. En 2025, el **50 % de los activos se financian con pasivos**, mientras que en 2024 era cercano al 57 %. Esto evidencia una **menor dependencia de recursos de terceros** y una mejora en la estructura financiera.



RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO (ROE)

2025: 0,71 % 2024: 2,64 %

La rentabilidad para los asociados disminuyó frente a 2024. Este resultado es coherente con la reducción del excedente, pero se compensa parcialmente con una mejor solidez patrimonial y menor riesgo financiero.

SOLIDEZ PATRIMONIAL

2025: 49,39 % 2024: 41,98 %

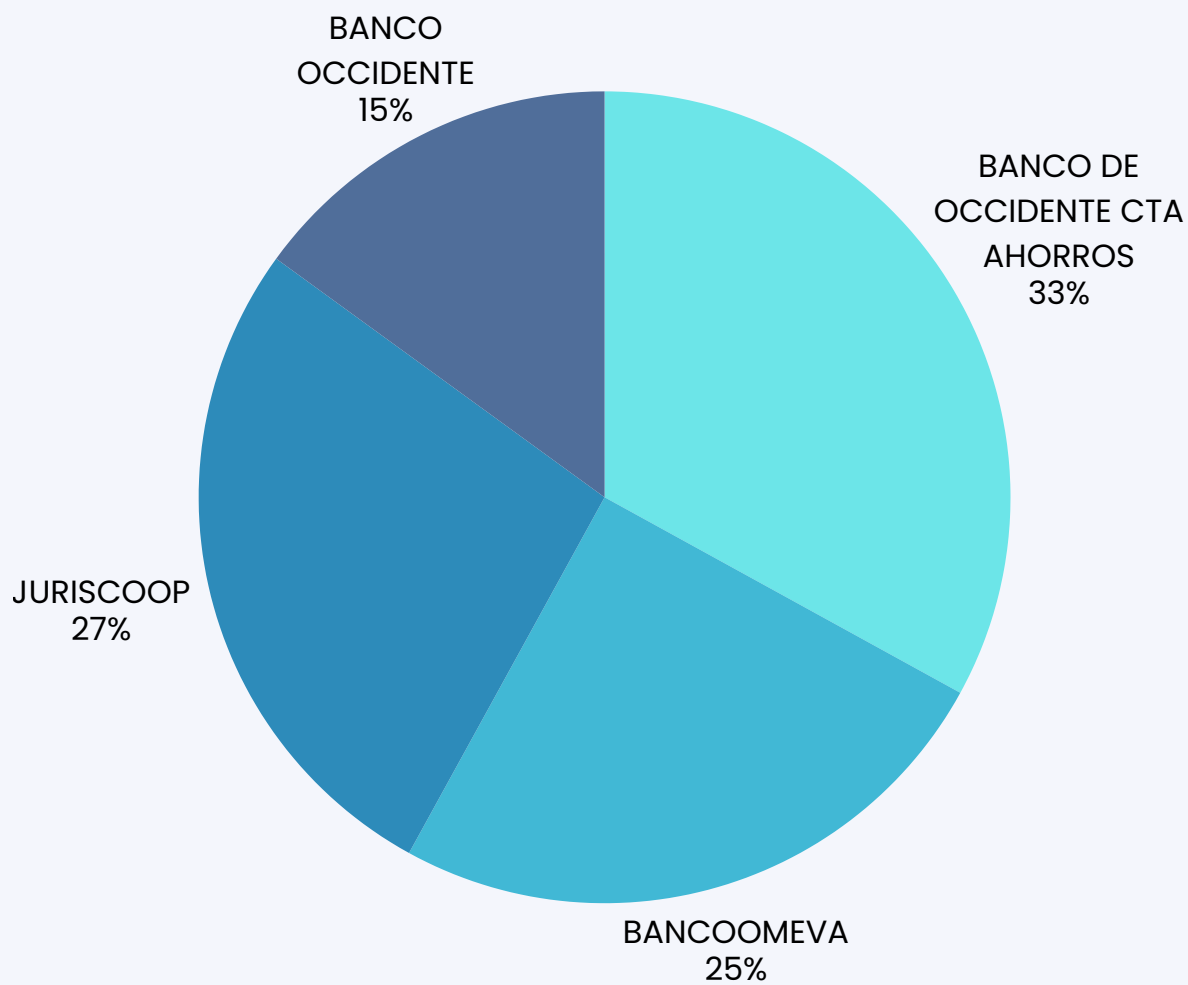
Casi la **mitad de los activos están financiados con recursos propios en 2025**, lo que representa un fortalecimiento patrimonial importante frente al año anterior. Este indicador es positivo para la sostenibilidad y estabilidad de la entidad.

SOLVENCIA FINANCIERA

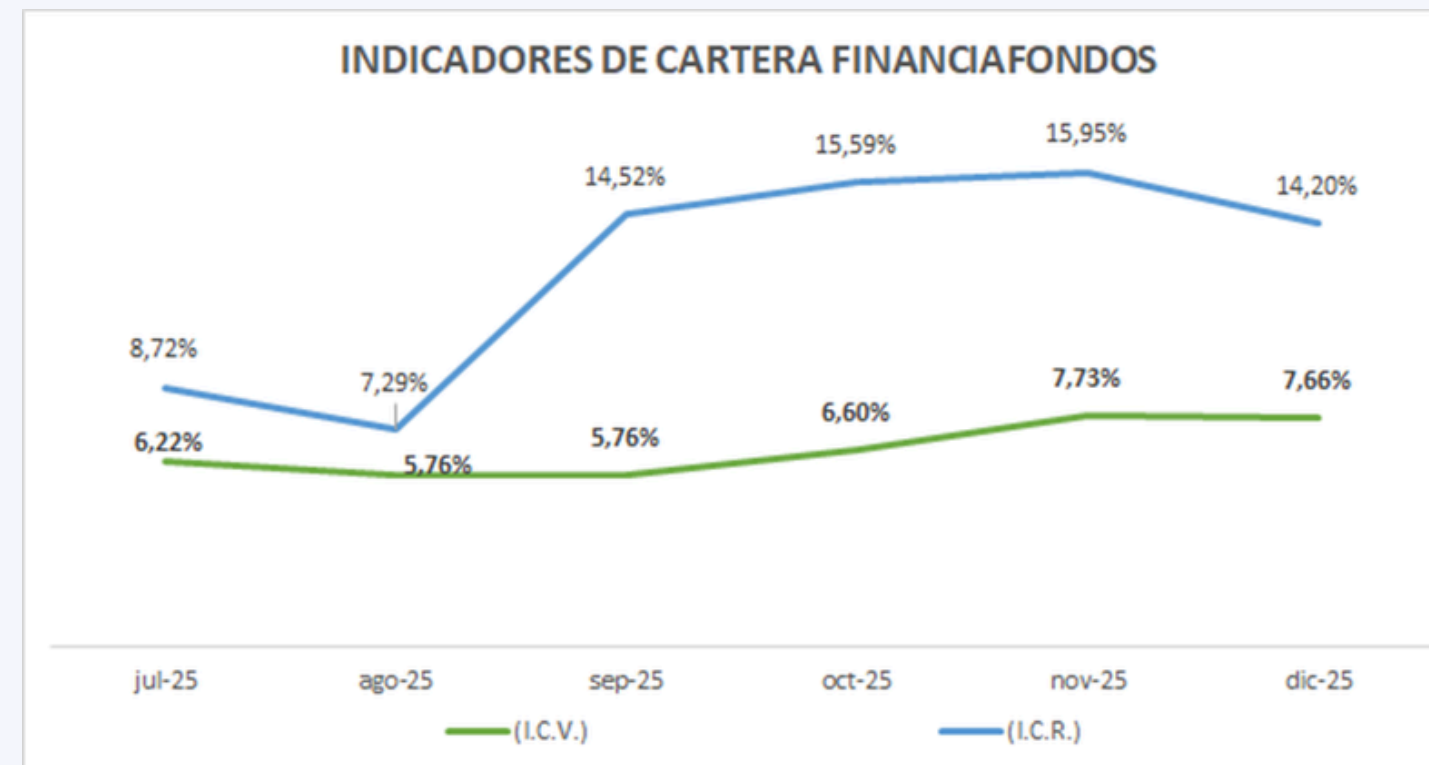
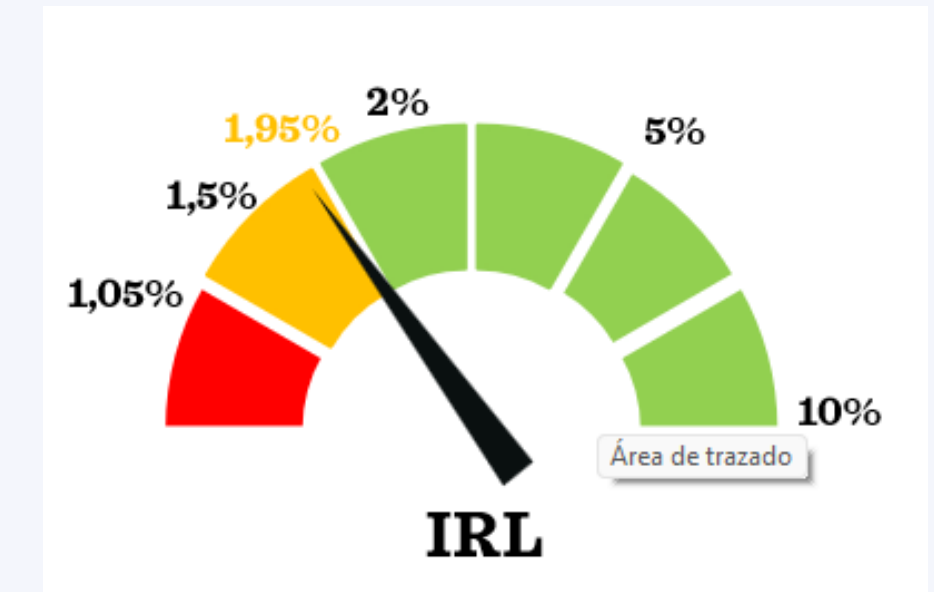
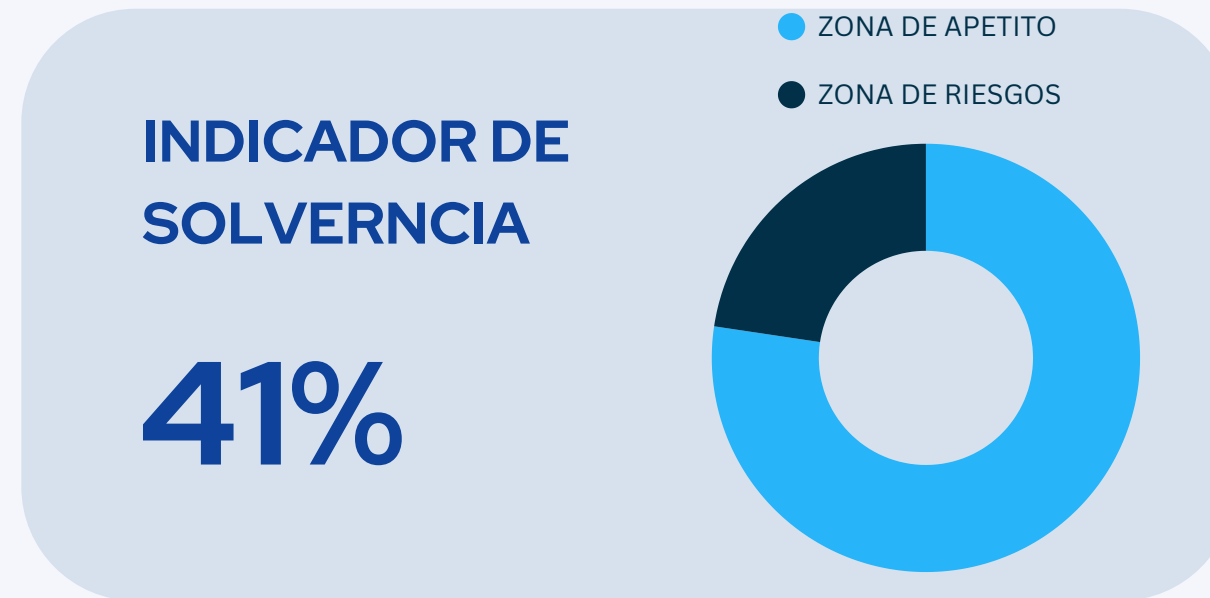
2025: 198.96 2024: 179.69

Al cierre de la vigencia 2025, se evidenció un incremento en el indicador del 19.27 si se compara con la vigencia anterior, lo que demuestra que la Cooperativa se viene fortaleciendo y cuenta con mayor capacidad para cubrir obligaciones financieras.

INDICADORES FINANCIEROS



FONDO DE LIQUIDEZ



INDICADOR DE CARTERA

PRINCIPIO 4

FORMACIÓN E INFORMACIÓN



- Participación en congreso de Analfe gerente y dos integrantes del consejo de administración

La Gerente Sandra Fandiño y dos integrantes del Consejo de Administración Señora Seney Jiménez de regional Caribe y Jesús Alberto González de regional occidente participaron en el 24 congreso nacional de Analfe en la ciudad de Cartagena, donde los temas de actualidad en tecnológica marcaron un camino importante que recorrer y sobre todo para Financiafondos que debe estar a la vanguardia de los avances en Inteligencia Artificial y otros componentes como los canales de comunicación más efectivos y ágiles

- Curso Sarlaft: este fue dictado por el oficial de cumplimiento a todos los directivos y colaboradores de la cooperativa dando cumplimiento a la normatividad vigente.

PRINCIPIO 5 AUTONOMIA AUTODERMINACIÓN

CUENTA	FONDO SOCIAL	SALDO A DIC 31 2024	UTILIZACIONES	AJUSTES FONDOS	DISTRIBUCION EXCEDENTES 2024	SALDO A DIC 31 2025
26100501	Fondo Social de Solidaridad	19.681.495,23	20.387.000,00	-	19.051.067,30	18.345.562,53
26250501	Fondo de Bienestar Social	1.964.013,03	35.442.809,00	1.091.981,57	32.386.814,40	-
26050501	Fondo Social de Educación	-	24.498.480,00		38.102.134,58	13.603.654,58
TOTALES		21.645.508,26	80.328.289,00		89.540.016,28	31.949.217,11

BINGO NAVIDEÑO



HALLOWEEN



PRINCIPIO 5
AUTONOMIA Y AUTODERMINACION
CUMPLIMIENTO NORMATIVO



PRINCIPIO 6

INTEGRACION CON OTRAS ENTIDADES DEL SECTOR



CUMPLIMIENTO NORMATIVO

DERECHOS DE AUTOR

Financiafondos cumple con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor de conformidad con lo escrito en la ley 603 de 2000, el uso de software de la cooperativa posee soporte de licenciamiento, a la fecha la cooperativa no tiene conocimientos de reclamaciones por parte de las autoridades o terceros en relación con este tema.

Se deja constancia que no se entorpeció la libre circulación de las facturas de los proveedores de bienes y servicios".

BUENAS PRACTICAS DE GOBIERNO

Financiafondos es vigilada por la delegatura de la actividad financiera del cooperativismo por tanto debe cumplir con la aplicación de la normatividad y estas prácticas se encuentran consagradas en el código de ética y buen gobierno aprobado el 1 de febrero de 2024.

CUMPLIMIENTO NORMATIVO

SISTEMA DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

contrató una firma especializada con la que se realiza los procesos necesarios para dar cumplimiento con lo que estipula la norma. Al cierre del año recibimos la certificación de estándares mínimos sgsst por parte de la arl y el ministerio de trabajo.

INVERSIONES EN OTRAS ENTIDADES

Aportes	Bancoomeva	\$
9.475.000		
Fecolfin	\$ 1029.000	

PAGOS SEGURIDAD SOCIAL

Se ha cumplido con las obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al sistema de seguridad social integral de los empleados que ha tenido a cargo y en su calidad de administrador afirma que los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación son correctos, así como las bases de cotización. A la fecha no posee procesos jurídicos en contra ni a favor.

VISITA SUPERSOLIDARIA

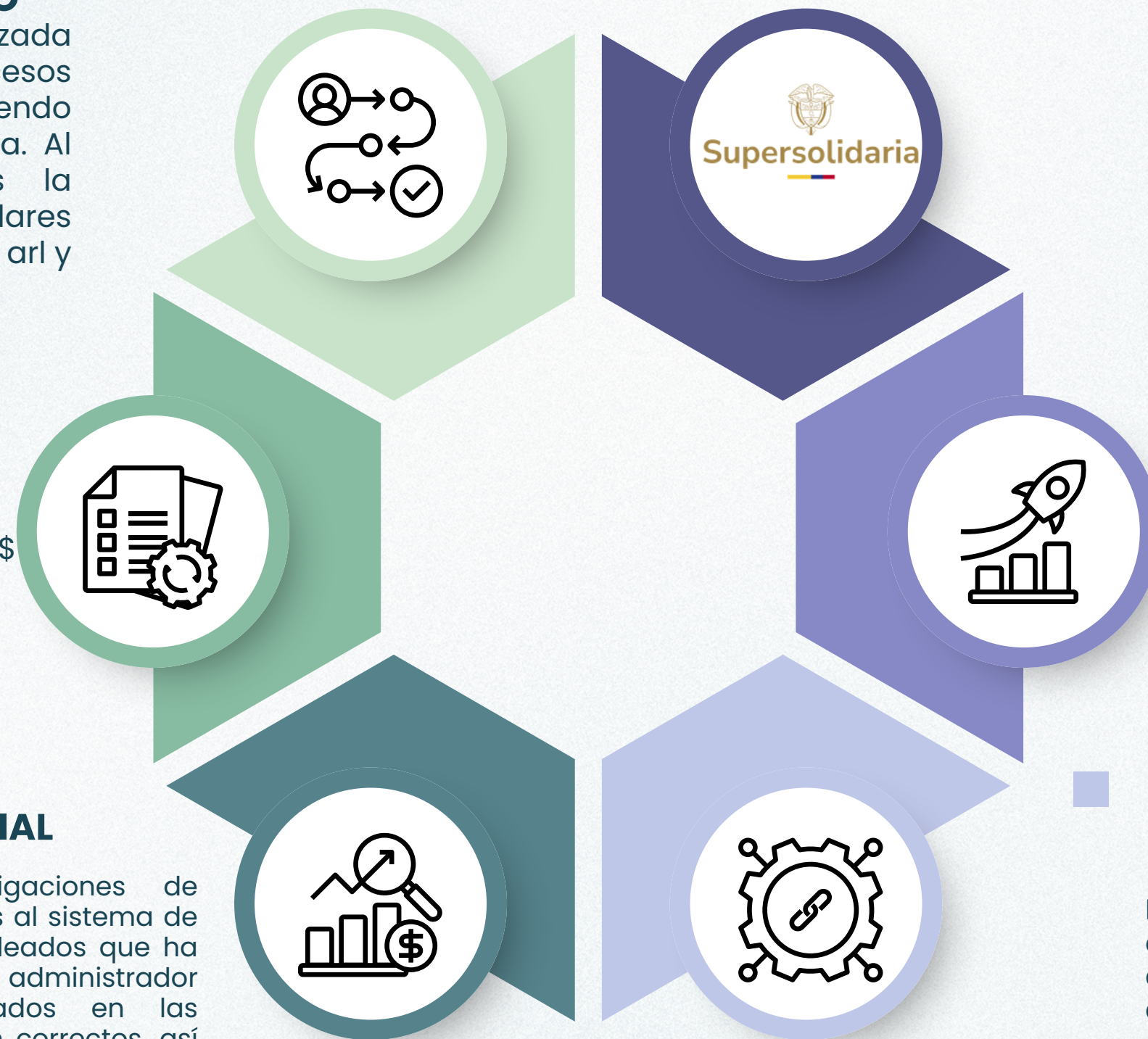
En noviembre 24 y 25 se atendió visita del ente regulador para hacer seguimiento a las 27 ordenes impartidas en SARC. La visita fue atendida por la gerencia y su equipo administrativo,

HECHO IMPORTANTES ACAECIDOS DESPUÉS DEL EJERCICIO

El 4 de febrero de 2026 se recibió por parte de la Supersolidaria el reporte de hallazgos a la visita de noviembre 2025 con el cierre de 17 ordenes y por subsanar 10 quede las cuales se dará respuesta de forma oportuna

OPERACIONES CON ASOCIADOS Y ADMINISTRADORES

Financiafondos realizó operaciones de crédito con sus administradores, en su calidad de asociados persona natural y jurídicas los cuales fueron analizados, revisados y aprobados conformes lo dispone el estatuto y el reglamento de crédito para cada tipo de asociados.



SISTEMA INTEGRAL DE RIESGOS



COMITE RIESGO

Realizó seguimiento mensual a los límites de apetito, tolerancia y capacidad de riesgo definidos en los respectivos manuales, asegurando su coherencia con la estrategia, la solidez patrimonial y el perfil de riesgo de la entidad.

SARC

El indicador de cartera vencida cerró al 31 de diciembre de 2025 en 7,66% reduciendo en -0,49% con respecto al año 2024 que había cerrado en 8,15%. De igual forma se ajustaron algunas políticas de crédito, realizando así la modificación y actualización del reglamento de crédito personas naturales y persona jurídica; cambios que fueron socializados con los funcionarios de cooperativa.

SARLAFT

En cuanto a obligaciones de reporte, la Cooperativa cumplió oportunamente con los reportes internos y externos ante la UIAF y presentó los informes periódicos al Comité de Riesgos y al Consejo de Administración.

Durante el año 2025 no se materializaron eventos asociados al riesgo de LA/FT que generaran impactos legales, reputacionales o financieros para la entidad, evidenciando la adecuada gestión y funcionamiento del sistema.

SARL

se efectuó el cálculo y reporte periódico de la brecha de liquidez y del valor en riesgo por liquidez (VaR-L), evidenciándose una exposición controlada y sin niveles que comprometieran la estabilidad financiera de la entidad. La Cooperativa atendió oportunamente sus obligaciones con asociados, proveedores y demás contrapartes, sin presentar tensiones de liquidez.

En cumplimiento del marco normativo, se mantuvo constituido el Fondo de Liquidez en el porcentaje mínimo exigido

SARM

se realiza la medición del var valor en riesgo de acuerdo con la metodología definida en el anexo 1 de capítulo v del título iv de la circular básica contable y financiera. Asimismo, se actualizó el perfil de riesgo y se validaron los controles y el cumplimiento de los límites definidos en el manual.

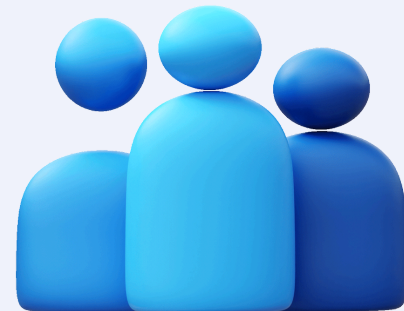
PRÓXIMOS PASOS

La Administración reconoce que el entorno económico continúa presentando desafíos importantes. Para el año 2026 se plantean, entre otros, los siguientes retos:



FORTALECER LA GENERACIÓN DE INGRESOS

Identificar las áreas de mayor crecimiento y rentabilidad este año para destinar más recursos y capital, impulsando su desarrollo en el 2026.



MEJORAR EL BENEFICIO A LOS ASOCIADOS

Identificar necesidades y constituir un colectivo que transfiera beneficio a los asociados y sus familias.



MEJORA EN DIGITALIZACIÓN DE PROCESOS

Implementar tecnologías o procesos que optimicen costos y mejoren la productividad, manteniendo el crecimiento.



PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

Se realizará con el Consejo de Administración la planeación estratégica a 3 años.

El año 2025 fue un periodo de ajustes y consolidación. A pesar de la disminución en algunas cifras financieras frente a 2024, la entidad mantuvo su estabilidad operativa y financiera, actuando con responsabilidad y enfoque en la sostenibilidad de largo plazo

La Administración agradece a los asociados, al Consejo de administración y a los colaboradores por su apoyo y compromiso, y presenta este informe para consideración y aprobación de la Asamblea General.

